



Projekti

Učinkovito orodje za rast podjetij

„VENDAR VSAK PROJEKT NE ZADOVLJI PRIČAKOVANJ!..“

Avtor: Aljaž Stare



»Sprememba« je najpogostejši pojem in edina stalnica današnjega časa, še posebej v podjetjih, ki se trudijo biti konkurenčna in se zavedajo reka, da »kdor ne napreduje, nazaduje«. Spremembe, ki so posledica uspešno izpeljanih projektov konkurentov, dobaviteljev, znanstvenikov in drugih, silijo podjetja, da se tem spremembam prilagajajo, prilagajanje pa dejansko ustvarja brezkončen krog spreminjanja. Praksa je pokazala, da je prilagajanje najbolj učinkovito izpeljano s pomočjo projektnega pristopa, katerega orodja omogočajo večjo usmerjenost k ciljem, učinkovito obvladovanje časa in stroškov, vzajemno sodelovanje vseh vpletenih in boljšo kontrolo izvedbe.

Navkljub dokazani učinkovitosti projektnega pristopa pa so raziskave v svetu pokazale dokaj nizko stopnjo zadovoljive izvedbe projektov. Posamezne raziskave so pokazale, da je npr. uspešno zaključena le četrtina projektov, da obstaja le 65-% verjetnost, da bo projekt zadovoljil pričakovanja udeležencev projekta, da projekti v povprečju presežejo roke za 80 %, da se le 18 % IT projektov izpelje v okviru planiranih stroškov, 50 % jih prekorači planirane stroške, medtem ko je 30 % projektov tako dragih, da jih ukinejo že pred zaključkom. Najpogostejši vzroki za neuspeh projektov so neustrezno definirane zahteve naročnika, nerealen in premalo natančno izdelan ter med izvajalci neuskladen ter-

minski plan projekta, slabo obvladovanje tveganj, nekontrolirane spremembe, neučinkovito kontroliranje in prepozno ukrepanje; neučinkovite komunikacije in nejasne vloge udeležencev.

Raziskave v Sloveniji so pokazale, da se dve tretjini managerjev projektov nista nikoli usposabljali za projektno delo, zato ni presenetljivo, da izvedba projektov ne sledi željam naročnika in samih izvajalcev projekta. Kolikor ne poznamo metod in tehnik, kaj šele, da bi jih znali uporabljati, obstaja zelo majhna verjetnost, da bodo cilji projekta doseženi. Na srečo v Sloveniji obstaja ZPM, Slovensko združenje za projektni management, ki teorijo managementa projektov že dolga leta uspešno prenaša v prakso. Združenje, ki je del svetovnega združenja IPMA, izdaja znanstveno-strokovno revijo Projektna mreža Slovenije, organizira vsakoletno konferenco Projektni forum (letos bo 2.-4. 6. v Velenju), podeljuje mednarodne IPMA certifikate ter izvaja izobraževalni program ZPM Educa, kjer udeleženci na poglobljenih delavnicah spoznajo metodologijo projektnega managementa in se naučijo uporabe raznih tehnik in orodij za boljše planiranje in izvedbo projektov. Vse informacije o izobraževanjih si lahko ogledate na www.agencija-poti.si, o certificiranju pa na www.zpm-si.com. Le usposobljeni managerji bodo poskrbeli za učinkovito izvedbo projektov in popeljali podjetja in Slovenijo na pot uspeha!

(P.R.)

Projektni management:

Zaupajte nadgradnjo znanja projektnega vodenja le vrhunskim strokovnjakom!

- Nepovratna sredstva EU - prijava projektov na razpise, 02.02.2010
- Priprava projekta - pot do uspešne in učinkovite izvedbe projekta, 10.02.2010
- Ekonomika in načrtovanje vrednosti projektov, 10.03.2010
- Planiranje in vodenje projektov s pomočjo MS Project, 25. - 26.03.2010
- Vodenje tima, motiviranje in komuniciranje, 08.04.2010
- Projektna pisarna in projektni informacijski sistem, 21.04.2010
- Management tveganj in sprememb projekta, 13.05.2010
- Projekti razvoja in trženja izdelkov in storitev, 27.05.2010
- TAO vodenja projektov, 10.06.2010
- Organizacija projektov in IPMA model projektne odličnosti, 22.06.2010
- Šola projektnega managementa, 03.03.2010

Ne spreglejte!

- Šola projektnega managementa, 03.03.2010

Več informacij na: www.agencija-poti.si

agencija **POTI**
Z znanjem do cilja!